



Amministrazione

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL CONSUNTIVO ECONOMICO 2017
Roma, 25 maggio 2018

PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio della Federazione al 31 dicembre 2017. Nel rinviare alla nota integrativa per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione.

Il Bilancio Consuntivo 2017 è stato redatto in conformità con le modifiche introdotte dal Decreto Legislativo n. 139 del 2015, trasmesse dal CONI con comunicazione del 27/10/2016 prot. 646, che prevedono alcune variazioni nella predisposizione dello Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa. Inoltre, come già lo scorso anno, lo schema di bilancio denominato Rendiconto Finanziario diventa un allegato obbligatorio al bilancio stesso.

Il bilancio è stato redatto adottando una contabilità ispirata a principi civilistici e un sistema contabile di tipo economico-patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia e in conformità alle norme del vigente regolamento di amministrazione e contabilità federale. Come previsto dal suddetto Regolamento, il bilancio della Federazione è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella delle Strutture Territoriali.

Si precisa, inoltre, che nella documentazione da deliberare in Consiglio Federale e, successivamente, da trasmettere al CONI per la necessaria approvazione da parte della Giunta Nazionale, è compreso anche il Certificato di Revisione Contabile rilasciato alla Società DELOITTE & TOUCHE, selezionata dal CONI per addivenire, a partire dal 2016, alla certificazione del Conto Economico così come disposto dall'art. 5, comma 5, dello Statuto Federale.

Voglio sottolineare a questo proposito come il processo che ha portato al rilascio della certificazione da parte della società di revisione contabile, pur essendo stato particolarmente lungo e laborioso, ha potuto contare sulla puntuale collaborazione sia degli uffici preposti del CONI sia dei referenti della società di revisione, sia del collegio dei revisori dei conti che, nella loro veste di organismi di controllo, hanno sempre riconosciuto unanimemente l'impegno della Federazione nell'applicazione delle regole per una corretta gestione degli stanziamenti di bilancio.

 ITTF • ETTU

La struttura federale nella sua attività di gestione si è, come sempre, impegnata ad attuare scrupolosamente le indicazioni del CONI e a evadere, nei tempi dovuti, tutte le deliberazioni del Consiglio Federale, accordando al Consiglio stesso fattiva e concreta collaborazione e proponendo quelle giuste soluzioni tecniche/organizzative necessarie al perseguimento degli obiettivi delineati. Tale corretta azione amministrativa si è evidenziata inoltre, nella capacità di saper gestire con il dovuto equilibrio sia il rispetto delle scadenze che l'andamento dei pagamenti.

Da sottolineare, infine, che la Federazione, dal mese di novembre 2008, è in regime ordinario IVA in modo che tale imposta non costituisca un costo, anche se limitatamente alla parte commerciale.

SINTESI DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2017 chiude con un *valore della produzione* pari a euro **5.159.258,41** derivanti, per euro **4.702.802,71** (pari al 91,15%), dai contributi e ricavi dell'attività centrale e, per euro **456.455,70** (pari all'8,85%), dai contributi e ricavi propri delle Strutture Territoriali.

I *costi dell'attività centrale* risultano pari a euro **4.448.317,74** (pari all'88% del costo della produzione), comprensivi dei costi per l'attività sportiva (euro 2.723.279,75, pari al 54% del costo della produzione) e dei costi per il funzionamento (euro 1.722.026,34, pari al 34% del costo della produzione, che includono i costi per il personale pari ad euro 1.330.741,07).

I *costi relativi alle Strutture Territoriali* sono, invece, pari a euro 612.375,67 (pari al 12% del costo della produzione), comprensivi dei costi per l'attività sportiva (euro 461.892,87 pari al 9% del costo della produzione) e dei costi per il funzionamento (euro 150.482,80 pari al 3% del costo della produzione).

Il *costo complessivo della produzione*, pertanto, risulta pari ad euro **5.060.693,41**. Su detto importo incidono, negativamente, le imposte del periodo per un importo di euro 49.138,00 e oneri finanziari per euro 1.449,89.

Il *risultato economico al 31.12.2017* risulta, dunque, essere **positivo per euro 47.977,11**.

ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO IN RELAZIONE ALLE ATTIVITA' SVOLTE

La gestione dell'esercizio, come di prassi, è stata finalizzata al perseguimento dei sotto elencati macro obiettivi sportivi e di funzionamento:

- preparazione e attività di alto livello delle squadre nazionali assolute e giovanili;
- ricerca di nuovi talenti e sostegno alle società attraverso lo sviluppo del cosiddetto "Progetto Italia";
- ricerca di sempre maggiore efficienza nella gestione delle attività agonistiche federali;
- ricerca di nuove risorse (economiche e/o in beni e servizi) provenienti da operazioni di marketing e immagine;
- monitoraggio e razionalizzazione dei costi.

A tal proposito e ancora una volta, s'intende evidenziare come la Federazione abbia continuato a perfezionare, anche nel 2017, le proprie procedure per addivenire a un controllo di gestione sempre più mirato cercando, contestualmente, di individuare e porre in essere quelle azioni che,



garantendo il perseguimento di tutti gli obiettivi programmatici federali, permettessero di accrescere le entrate federali.

Nel dettaglio vengono analizzate le singole voci della gestione al fine di far comprendere meglio l'andamento complessivo del 2017 in relazione ai singoli obiettivi di spesa.

1. IL VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore complessivo della produzione nell'anno 2017 si attesta a euro 5.159.258,41 con un incremento rispetto all'esercizio 2016 di euro 528.513,77 pari all'11%.

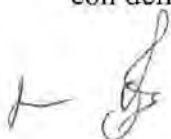
Tale incremento deriva principalmente da quanto di seguito specificato:

- ✚ euro 269.542,25 per maggiori contributi assegnati dal CONI per la Preparazione Olimpica (euro 214.910,91) e per le risorse umane (euro 37.517,34);
- ✚ euro 28.620,50 per maggiori incassi di quote associativi sia per la sede centrale che per la struttura territoriale;
- ✚ euro 100.209,64 per contributi da parte dello Stato, Regioni ed enti locali della struttura territoriale con particolare riferimento a un contributo ricevuto dal CR Sicilia da parte della Regione per euro 87.482,00;
- ✚ euro 51.967,29 per ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni riferiti principalmente alla stipula del contratto di sponsorizzazione con l'azienda STAG International;
- ✚ euro 45.105,08 per altri ricavi dalla gestione ordinaria derivanti, principalmente, dalla differenza tra i maggiori ricavi per assegnazione di un contributo da parte del CIO per l'attività sportiva di alto livello, per euro 66.249,00, e i minori ricavi dovuti a sopravvenienze e insussistenze riferite, principalmente, all'eliminazione del fondo di previdenza complementare accantonato in eccesso dei dipendenti federali per un importo di euro 29.753,03;
- ✚ euro 33.970,11 per maggiori contributi per l'attività sportiva ricevuti da parte del Comitato Italiano Paralimpico.

I trasferimenti per "**Contributi CONI**" si sono attestati a complessivi euro 3.186.601,00 (pari al 62% delle entrate correnti). Tali contributi sono stati finalizzati dal CONI come di seguito riportato:

• Attività sportiva	€	326.015,00
• Preparazione Olimpica e Alto Livello	€	1.530.061,00
• Contributo Personale già a contratto	€	962.589,00
• Contributo Personale ex CONI Servizi	€	325.436,00
• Altri contributi	€	42.500,00

Dette risorse sono state assegnate per la quasi totalità in fase di predisposizione del Budget 2017 con nota del 2 dicembre 2016, prot. n. CE0212169584166PU, con la quale ci è stato comunicato l'importo dei contributi deliberati dalla Giunta Nazionale per quanto riguarda le risorse umane, l'attività di PO/AL e l'attività sportiva per l'anno 2017 per un importo complessivo pari ad euro 2.898.102,00. Inoltre in fase di predisposizione del Preventivo Economico 2017 è stato assegnato, con delibera della Giunta Nazionale del 17 gennaio 2017, un contributo di euro 36.000,00 a favore



di ciascuna federazione finalizzato alla corresponsione da parte delle stesse dell'indennità annuale di carica dei propri Presidenti.

Ulteriori somme sono state, invece, assegnate in corso d'anno per un importo complessivo pari ad euro 176.500,00 e finalizzate a:

- integrazione contributo per risorse umane per euro 20.000,00 assegnati dalla Giunta Nazionale n. 540 del 18 dicembre 2017;
- contributo straordinario di PO/AL per euro 150.000,00 (comunicazione CONI del 18 luglio 2017) per l'attuazione dei Progetti tecnici di sviluppo delle attività di PO presenti nell'Area Sport e Preparazione Olimpica;
- euro 6.500,00 a copertura dei costi da sostenere per la certificazione del Bilancio da parte della società di revisione Deloitte & Touche.

I trasferimenti per **“Contributi CIP”**, ammontano, nell'anno 2017, complessivamente, a euro 332.467,43 (pari al 7% delle entrate correnti) con un incremento, rispetto all'anno 2016, pari a euro 33.970,11 (pari all'11%) determinato, principalmente, da una maggiore assegnazione, in fase di predisposizione del preventivo 2017, di euro 30.000,00 rispetto all'anno precedente.

Tali contributi sono stati finalizzati dal CIP come di seguito riportato:

- | | | |
|--|---|------------|
| • Contributi per attività Paralimpica A.L. | € | 258.680,00 |
| • Contributi costo lavoro personale già con contratto Federale | € | 73.787,43 |

I trasferimenti per **“Contributi da Stato, Regioni ed Enti Locali”** ammontano a euro 266.837,38 (pari al 5% delle entrate correnti), cifra comprensiva anche dei trasferimenti effettuati dagli enti locali ai nostri organi territoriali e con un incremento, rispetto al 2016, di euro 88.356,06.

Tale incremento è il risultato della differenza tra il decremento riferito alla sede centrale, per euro 11.853,58, e l'incremento della struttura territoriale, per euro 100.209,64, dovuti in entrambi i casi a maggiori o minori contributi da parte degli Enti Locali o delle Regioni a sostegno dei costi per lo svolgimento di manifestazioni sportive nazionali.

Per quanto riguarda la sede centrale, le entrate complessive riferite a questa voce di ricavo si attestano a euro 73.325,00 e provengono da contributi da parte di:

- a) Comune di Terni, euro 30.000,00, per gli adempimenti previsti dalla convenzione quadro;
- b) Regione Friuli Venezia Giulia, euro 21.825,00, per l'organizzazione dell'ITTF Junior Open e ITTF-PTT Master Open;
- c) Regione Puglia, euro 20.000,00 riferito ad un contributo per i Campionati Italiani del 2016;
- d) Comune di Lignano euro 1.500,00 per un contributo per la manifestazione ITTF Junior Open.

Per quanto riguarda la struttura territoriale, le entrate complessive riferite a questa voce di ricavo si attestano a euro 193.512,38 e provengono da contributi da parte di:

- | | | |
|------------------------------------|---|------------|
| a) Regione Sardegna | € | 8.548,56 |
| b) Regione Lombardia | € | 500,00 |
| c) Regionale Friuli Venezia Giulia | € | 750,00 |
| d) Regione Sicilia | € | 132.067,00 |
| e) Provincia di Trento | € | 2.396,82 |



f) Provincia Autonoma di Bolzano € 49.250,00

Le **“Quote degli associati”** si sono attestate in complessivi euro 782,010,00 (pari al 15% delle entrate correnti), comprensive degli organi territoriali, con un incremento, rispetto al 2016, di euro 28.620,50 pari a circa il 4,00% dovuto, principalmente, ai maggiori ricavi per quote ed iscrizioni a corsi della sede centrale e multe e tasse gara della struttura territoriale.

I **“Ricavi da Manifestazioni Internazionali”** sono stati, complessivamente, pari a euro 280.568,89 (pari al 5% delle entrate correnti), con un incremento, rispetto all’anno precedente, di euro 10.828,02, determinato, dal contributo di 20.000,00 dollari ricevuto dall’ITTF per la cessione dei diritti di sponsorships in occasione dei Campionati del Mondo Juniores svoltisi a Riva del Garda nel mese di dicembre.

I **“Ricavi da Manifestazioni Nazionali”**, ammontano a euro 80.385,00 (pari al 2% delle entrate correnti) e sono relativi alle seguenti tipologie di entrate:

- euro 60.000,00 per un contributo da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Terni e Narni;
- euro 19.185,00 per quote di iscrizione ai Campionati Italiani Paralimpici;
- euro 1.200,00 dalla ditta Dalus srl per fornitura in cambio merci di acqua minerale in occasione dei Campionati Italiani di categoria.

Per questa voce di ricavo si è registrato un decremento di euro 232,36 rispetto al 2016.

I **“Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni”** ammontano a euro 114.248,88 (pari al 2% delle entrate correnti e con un incremento di euro 51.967,29 pari al 83% rispetto al dato del 2016) e sono derivati da specifici accordi di partnership e sponsorizzazione con le seguenti aziende:

- *Unibell srl*, euro 1.375,00 per la fornitura di un’apparecchiatura Tecar e relativi prodotti di consumo;
- *Winner Italia S.r.l.*, euro 1.500,00, per la fornitura di materiale sportivo e di premiazione;
- *Butterfly*, euro 40.266,11 di cui 31.766,11 in fornitura di materiale sportivo;
- *TMS* per euro 10.000,00;
- *STAG International* per euro 61.107,77 di cui 6.250,00 in denaro, e la restante parte in cambio merci in qualità di nuovo sponsor federale a partire dal secondo semestre 2017 fino a giugno 2021.

Tale incremento, come evidenziato sopra, si riferisce principalmente al valore della fornitura di attrezzature e materiale sportivo da parte del nuovo sponsor federale Stag International.

Gli **“Altri ricavi della gestione”**, compresa la struttura territoriale, ammontano a euro 115.943,11 (pari al 2% delle entrate correnti) con un incremento di euro 45.265,18 rispetto all’anno precedente. Tale incremento è imputabile principalmente, come sopra specificato, dalla differenza tra il contributo del CIO e le sopravvenienze attive derivanti dall’eliminazione del maggior accantonamento della previdenza complementare dei dipendenti federali.

2. IL COSTO DELLA PRODUZIONE

Alla fine dell’esercizio 2017 i costi complessivi di gestione ammontano a euro 5.060.693,41 così distribuiti:

- a) euro 2.723.279,75 per l’Attività Sportiva Centrale;
- b) euro 461.892,87 per l’Attività Sportiva della struttura territoriale;



- c) euro 1.722.026,34 per il Funzionamento e Costi Generali (compresi i costi per il personale federale pari ad euro 1.330.741,07);
- d) euro 150.482,80 per il Funzionamento e i Costi Generali della struttura territoriale.

2.1 Attività Sportiva Centrale

€ 2.723.279,75

Nell'esercizio 2017 i costi totali per l'attività sportiva centrale ammontano a euro **2.723.279,75** (pari al **53%** del costo della produzione) rispetto agli euro 2.436.766,34 relativi all'anno 2016, quindi con un incremento, rispetto all'anno precedente, di euro 286.513,41, pari al 12%, dovuto principalmente ai *maggiori costi* dell'attività sportiva PO/AL per un importo complessivo pari ad euro 100.023,10, per attività sportiva per euro 131.655,90 e dell'attività di preparazione paralimpica A.L. per euro 48.184,35.

Nel dettaglio vengono analizzate le singole voci della gestione al fine di far comprendere meglio l'andamento complessivo del 2017 in relazione ai singoli obiettivi di spesa.

2.1.1 Attività del Settore Tecnico Olimpico

€ 1.616.193,62

Sono state destinate a dette attività risorse per un importo complessivo pari a euro **1.616.193,62** (pari al **32%** del costo della produzione).

Le risorse investite hanno consentito di sviluppare le iniziative destinate alla pratica sportiva di maggiore qualificazione, così come individuate e previste dal "*Progetto Italia*" declinato sia nella dimensione della pratica di Alto Livello sia nella dimensione della pratica di avviamento allo sport dai Direttori Tecnici, Patrizio Deniso e Matteo Quarantelli.

E' stato possibile realizzare un'intensa attività progettuale con l'obiettivo di sostenere l'attività di preparazione in vista dei tanti importanti impegni internazionali delle Squadre Nazionali Assolute e Giovanili, ma anche le attività necessarie a favorire il reclutamento e la crescita di nuovi talenti.

Durante l'anno 2017 sono state articolate differenti modalità tecnico organizzative con l'obiettivo sia di centrare gli obiettivi agonistici, sia d'innalzare e perfezionare complessivamente il livello tecnico di un gruppo selezionato di giovani atleti sviluppando le capacità competitive e prestative (performance) degli atleti selezionati.

La realizzazione dei suddetti obiettivi di programma è avvenuta attraverso le seguenti modalità organizzative:

1. prosecuzione delle attività del Centro Tecnico Federale a carattere residenziale presso il CPO di Formia con la presenza di 12 giovani atleti, di cui uno paralimpico, 3 allenatori, 1 Direttore Tecnico, 2 sparring stranieri di livello Internazionale, 1 preparatore fisico ed 1 fisioterapista;
2. apertura di un settore femminile presso il CPO di Formia con la presenza di 5 atlete, 2 sparring, 2 Tecnici;
3. coinvolgimento dei migliori giovani atleti, inseriti nelle rose delle squadre Nazionali, in periodi d'allenamento presso il CPO di Formia;
4. realizzazione di una programmazione tecnica caratterizzata da un'intensa attività Internazionale, attraverso la partecipazione a numerosi eventi, sia a livello giovanile che assoluto.



5. realizzazione di un ampio e articolato piano d'incentivazione rivolto a tutte le società distribuite sull'intero territorio nazionale che hanno tra i propri tesserati atleti ritenuti d'interesse nazionale nell'ambito delle varie categorie.

I risultati ottenuti, in particolare a livello giovanile, hanno confermato e giustificato non solo le scelte programmatiche, ma anche le spese sostenute.

Inoltre l'intensa attività tecnico-fisica rivolta agli atleti del settore giovanile, ha portato a numerosi risultati sia nei Tornei Open Internazionali .

E' bene ricordare, dunque, che la FITeT, nel 2017, ha utilizzato le proprie risorse sull'intero processo di formazione degli atleti/e Probabili Olimpici e d'interesse Internazionale, ricomprendenti:

- sviluppo e sostegno del Centro di Alta Specializzazione di Formia e dell'attività tecnico-fisica-medica programmatica sviluppata al suo interno, attività riferita non solo ai residenziali del college, ma a tutti gli atleti di interesse Nazionale Assoluti e Giovanili.
- l'attività delle Squadre Nazionali Assolute con l'obiettivo di migliorare il Ranking Mondiale;
- l'attività delle Squadre Nazionali Giovanili;
- periodi d'allenamento presso il MC Ochsenausen nell'ambito del progetto di Alto Livello;
- le attività del Progetto Italia, la formazione di Tecnici e Dirigenti Sportivi, le incentivazioni alle società sportive.

In generale si può affermare che il Consiglio Federale abbia confermato un eterogeneo profilo organizzativo del Progetto Federale al fine di assicurare un'importante sollecitazione sia per gli atleti già affermati sia per le giovani promesse.

Quale supporto alla lettura del Consuntivo economico 2017, per una più dettagliata analisi delle attività realizzate durante lo scorso anno solare, si specificano di seguito le più rilevanti informazioni riguardo le attività e i risultati del settore Tecnico.

a- Attività Squadre Nazionali Assolute PO/AL

L'attività delle Nazionali Assolute, maschili e femminili si è sviluppata durante il 2017 su un totale di circa 190 giorni.

Questi gli eventi che hanno prevalentemente orientato gli impegni del budget a disposizione:

- n° 7 stages delle squadre Nazionali Assolute Maschile e Femminile: tot. 50 gg.
- n° 10 Open Internazionali (Ungheria-Qatar-Bielorussia-Slovenia-Croazia-Rep.Ceca-Austria-Polonia-Belgio-Spagna): tot. 50 gg.
- partecipazione ai Campionati Mondiali Individuali a Dusseldorf (Germania): 8 gg.
- partecipazione ai Campionati Europei in Lussemburgo: 5 gg.
- partecipazione ECQ: 12 gg.

Per ciò che concerne la Squadra Nazionale Femminile, è proseguita l'importante azione di rinnovamento allo scopo di creare i presupposti per tornare alle posizioni internazionali che la nostra nazione merita.

E' inoltre importante evidenziare come nel corso del 2017 sia stata conservata un'importante attività di collaborazione con le rappresentative nazionali di altri paesi, tramutateasi





nell'organizzazione di stage svoltisi sia nel nostro Paese che all'estero. In particolare sono da evidenziare le numerose presenze di giocatori di alto profilo tecnico c/o il CPO di Formia.

E'proseguito infine il graduale inserimento nelle rose delle Squadre Assolute dei migliori giovani atleti che durante l'anno hanno mostrato una crescita sportiva di rilievo. Ciò è avvenuto sia per il settore maschile, sia per quello femminile.

b- Attività Squadre Nazionali Giovanili

Il Progetto Tecnico sviluppato nel corso del 2017, come evidenziato nelle premesse, ha avuto il chiaro intento d'innalzare e perfezionare il livello tecnico dei nostri più promettenti giovani atleti, oltre che d'innalzare la capacità competitiva e prestativa (performance) degli atleti selezionati a centrare gli obiettivi agonistici preventivamente prefissati.

L'attività delle rappresentative nazionali giovanili (Junior maschile, Junior femminile, Cadetti maschile, Cadetti femminile) è stata strutturata con una mole di impegni simile a quella dell'anno precedente.

A tal riguardo si riportano i principali eventi riferiti alle attività delle Squadre Nazionali Giovanili:

- n° 10 Stage Nazionale Giovanile Maschile e Femminile per un totale di 65 gg. di attività;
- n° 6 Open Internazionali Giovanili (Rep.Ceca- Lignano-Polish-Croazia-Ungheria)per un totale di 35 gg. di attività;
- partecipazione ai Campionati Europei U21;
- partecipazione al Campionato Europeo Giovanile svoltosi a Gondomar (Portogallo);
- partecipazione al Top 10 Youth European svoltosi a Worcester (Inghilterra);
- partecipazione di Jamila Laurenti al World Cadet Challenge di Suva (Fiji);
- partecipazione allo YOG Continental Qualification svoltosi a Split (Croazia);
- partecipazione ai Campionati del Mondo Juniores svoltisi a Riva del Garda (Italia).

Inoltre è bene sottolineare come tutti gli Atleti/e delle rose delle Nazionali Assolute e Giovanili sono stati coinvolti, nel Progetto Alto Livello con periodi d'Allenamento c/o il CPO di Formia per un totale di gg.40.

Infine il CPO di Formia ha ospitato in vari periodi dell'anno il giovane Austriaco Levenko Andrey.

c- Attività Tecnica Giovanile e formazione

L'impegno dedicato dal Consiglio Federale alle attività, ai "Vivai" e agli atleti del Settore Giovanile è stato ulteriormente ampliato, favorendo quindi un'ulteriore crescita degli interventi destinati sia alle giovani promesse sia agli operatori, più direttamente impegnati in attività di educazione e formazione dei Giovani.

Bisogna segnalare, a tal proposito, la notevole messe di successi ottenuti in occasione delle competizioni internazionali di riferimento (Lignano ITTF Junior Open, Eurominichamps).

Il progressivo inserimento dei migliori giovani atleti/e nelle Rose delle Squadre Nazionali Giovanili testimonia la concreta fondatezza degli investimenti sostenuti.

Lo Staff Federale ha ulteriormente articolato tutte le attività in collaborazione con i Referenti Tecnici dei Comitati Regionali FITeT e i tecnici delle società dei giovani atleti selezionati, realizzate sulla base dei documenti di programmazione organizzativa ed economica validati dal Settore Tecnico.

Ancora una volta nel corso del 2017 un'ulteriore porzione del bilancio federale è stata destinata a contributi di incentivazione per sviluppare le attività degli atleti selezionati, andando a sommarsi ai premi di incentivazione da assegnare alle società in base alla classifica delle attività agonistiche nazionali normate nei nostri Regolamenti per l'attività sportiva individuale.

Tale intervento veniva a sostenere l'attività delle società sportive più direttamente impegnate nell'organizzazione e gestione dell'attività sportiva giovanile di maggiore qualificazione.

A tal proposito i contributi erogati alle società sportive nel corso dell'anno 2017, sono corrispondenti a un totale di euro 261.854,00 così come descritti:

• Incentivazioni Progetto Italia	€ 126.854,00
• Contributo Campionati Italiani Squadre Giovanili di Terni €	25.000,00
• Contributo Attività Giovanile Premio Elia Mazzi	€ 70.000,00
• Contributo Trofeo federale " Mario Cini "	€ 40.000,00

Particolare menzione deve essere rivolta all'impegno dedicato alla formazione degli Operatori (Tecnici Sportivi) con la quale è stato possibile definire il piano dell'Offerta Formativa in applicazione delle indicazioni contenute all'interno del Regolamento dei Tecnici Sportivi.

In particolare nel corso dell'anno sono state sviluppate proposte per 11 corsi tecnici di primo livello, una proposta per il secondo livello, diverse iniziative di aggiornamento territoriale.

In riferimento al Progetto Italia è importante, inoltre, confermare le iniziative che sono state dedicate al Team squadra Nazionale MiniCadet e al Gruppo del Settore Giovanile.

Le Atlete e gli atleti selezionati nell'ambito delle *squadre nazionali MiniCadet* hanno svolto presso le proprie Società Sportive quotidiana attività formativa con il sostegno e l'incentivazione federale.

Gli Allenatori federali del Settore hanno realizzato settimanale attività di monitoraggio e tutoraggio presso le sedi societarie.

Periodiche attività di stage sono state sviluppate presso le sedi ritenute più idonee, anche in collaborazione con gli Allenatori delle Squadre Nazionali Giovanili presso il Centro Federale di Formia.

Tutti gli atleti delle Squadre Nazionali MiniCadet hanno svolto adeguata attività agonistica internazionale in relazione e compatibilmente alle esigenze di preparazione, programmazione, gestione delle risorse.

Gli Atleti appartenenti al *Gruppo Settore Giovanile* hanno proseguito insieme ai propri Tecnici, l'attività formativa di base per acquisire conoscenze, abilità e competenze motorie e sportive sotto la supervisione del competente Staff FITeT di settore e da parte dei Tecnici Referenti dei Comitati Regionali.

Oltre alla loro quotidiana attività presso le Società Sportive, hanno svolto periodici stages regionali e ulteriori attività di responsabilità dello Staff Federale (Campus).

Laddove abbiano già maturato significativi risultati agonistici nelle competizioni di settore, hanno ricevuto incentivazione e sostegno alle attività di preparazione da parte della FITeT.

L'attività degli atleti selezionati a Giugno 2017 e successivamente, è stata monitorata dallo Staff FITeT di Settore con la collaborazione dei Tecnici Referenti Regionali.

Sono state generate nuove opportunità di crescita per ulteriori realtà associative che volessero sviluppare un Vivaio Giovanile.

I criteri identificati per strutturare le proposte operative sono stati:

- identificazione di un tecnico sportivo (referente tecnico regionale) che possa sviluppare in collaborazione con i tecnici delle Associazioni e Società Sportive dell'Area (1 Regione, 2 Regioni) le attività di costruzione dei Vivai;
- identificazione di una sede di riferimento (palestra federale) per svolgere attività (Stage) periodici di con i giovani selezionati e con i tecnici societari;
- sviluppo di iniziative di reclutamento con la collaborazione delle Associazioni e Società Sportive in ambiente scolastico;
- utilizzo di sparring partner societari a supporto delle attività previste.

Si può infine descrivere l'attività dello Staff Federale e dei Referenti Tecnici dei CCRR FITeT.

I primi si sono incaricati di progettare, gestire, organizzare:

- la selezione degli atleti della Squadra Nazionale MiniCadet,
- le attività di monitoraggio, di stages, di competizione internazionale degli Atleti della Squadra Nazionale Minicadet,
- le attività di coordinamento, formazione, coinvolgimento dei Referenti Tecnici dei Comitati Regionali FITeT,
- le attività di formazione dei Tecnici Sportivi,
- le attività di coordinamento delle manifestazioni territoriali del Ping Pong Kids,
- le manifestazioni FITeT (Coppa delle Regioni, Ping Pong Kids, Tornei Nazionali Duplicati ed Unici, Campionati Italiani Giovanili),
- gli stages e le attività (Campus) di rilevanza per il settore di competenza.

I Tecnici Referenti dei Comitati Regionali sono stati chiamati ad avviare l'articolato processo formativo ed educativo dei giovani praticanti con la collaborazione e il determinante supporto delle Società Sportive direttamente coinvolte.

Le attività sono state concepite per favorire un concreto avviamento alla pratica sportiva qualificata e organizzata che favorisca lo sviluppo motorio e sportivo dei giovani interessati.

I Referenti si sono quindi occupati di:

- identificare e coinvolgere giovani praticanti in età 2009, 2008, 2007, 2006;
- organizzare attività di stages e competizione (Ping Pong Kids) adeguata all'età e alle abilità dei giovani in età 2009, 2008, 2007, 2006;
- selezionare (con modalità non troppo restrittive) giovani in età 2006, 2005;



- organizzare attività di stage e competizione adeguata all'età ed alle abilità dei giovani selezionati;
- selezionare gli atleti componenti la Squadra (selezione) per la Coppa delle Regioni 2017 (età 2003, 2004, 2005, 2006);
- organizzare stages di preparazione della selezione di atleti per la Coppa delle Regioni;
- coinvolgere le società sportive e gli Organi territoriali FITeT per l'organizzazione di manifestazioni territoriali del Ping Pong Kids;
- organizzare e gestire la manifestazione regionale del Ping Pong Kids;
- organizzare gli stages di Preparazione della selezione regionale per la manifestazione nazionale del Ping Pong Kids.

2.1.2 Organizzazione manifestazioni sportive internazionali

€ 107.147,45

Sono state destinate a questo centro di costo - dove figurano gli impegni di spesa relativi alle manifestazioni organizzate per gli atleti normodotati e non a quelle riservate agli atleti Paralimpici - risorse per un importo complessivo pari a euro **107.147,45** pari al **2%** del costo della produzione.

Come già accennato precedentemente, la Federazione, nel corso del 2017, ha nuovamente organizzato un Open ITTF del circuito giovanile denominato "ITTF Italian Junior Open".

A questa manifestazione giovanile che si è svolta a Lignano Sabbiadoro dal 8 al 12 marzo 2017, hanno partecipato n.186 atleti (102 ragazzi e 84 ragazze) provenienti da 39 paesi. Folta è stata la partecipazione della delegazione azzurra composta da 40 atleti/e, consentendo loro di prendere parte a una manifestazione di alto livello tecnico-agonistico internazionale, a costi contenuti.

L'organizzazione ha dimostrato ancora una volta la qualità organizzativa del nostro paese che ha ricevuto il plauso da tutti i partecipanti e del Delegato Tecnico ITTF dell'evento.

In questo evento i nostri atleti hanno conquistato 13 medaglie.

Come noto sono stati organizzati nel 2017 anche i Campionati del Mondo Juniores svoltisi a Riva del Garda dal 26/11 novembre al 3/12 dicembre. Tuttavia per l'organizzazione dell'evento è stato stipulato un apposito accordo di collaborazione con un'azienda locale, la Garda Trentino Spa, che ha fatto da Comitato Organizzatore Locale dell'evento facendosi carico di tutti i costi organizzativi. L'organizzazione dell'evento ha avuto il plauso di tutti i partecipanti che hanno particolarmente apprezzato sia il luogo di svolgimento che i servizi a loro offerti.

2.1.2 Attività del Settore Tecnico Paralimpico

€ 446.421,69

Sono state destinate a queste attività risorse per un importo complessivo pari a euro **446.421,69** (pari all'**9%** del costo della produzione).

a- Attività Squadre Nazionali Assolute e Giovanili

L'esercizio finanziario 2017 è stato indirizzato alla preparazione tecnica e alla partecipazione alle gare del circuito internazionale, indispensabili per partecipare nel migliore dei modi ai Campionati Mondiali a Squadre 2017 e ai Campionati Europei individuali e a squadre 2017.

A tal fine è stata prevista un'adeguata attività di preparazione, che ha portato al conseguimento di due medaglie d'oro e una di bronzo in occasione dei Campionati Mondiali a Squadre 2017 con Giada Rossi e Michela Brunelli tra le donne e con Andrea Borgato, Federico Falco, Federico Crosara e Giuseppe Vella tra gli uomini.



Le affermazioni iridate hanno trovato pronta conferma nel corso dei Campionati Europei individuali ed a squadre 2017 che hanno visto i nostri atleti conquistare 2 bronzi individuali con Giada Rossi e Federico Falco ed un argento a squadre con Amine Kalem e Samuel De Chiara. Queste sono, nel dettaglio, i risultati ottenuti nelle più rilevanti attività paralimpiche sviluppate nel corso del 2017 dalla Federazione:

ROSSI /BRUNELLI	WORLD TEAM CHAMPIONSHIP	ORO
BORGATO /FALCO	WORLD TEAM CHAMPIONSHIP	ORO
CROSARA /VELLA	WORLD TEAM CHAMPIONSHIP	BRONZO
ROSSI GIADA	EUROPEAN CHAMPIONSHIP	BRONZO
FALCO FEDERICO	EUROPEAN CHAMPIONSHIP	BRONZO
KALEM /DE CHIARA	EUROPEAN CHAMPIONSHIP	ARGENTO
ROSSI GIADA	EUROPEAN PARA YOUTH GAMES	ORO
RAGAZZINI CARLOTTA	EUROPEAN PARA YOUTH GAMES	ARGENTO
ELLI ELENA	EUROPEAN PARA YOUTH GAMES	ORO
ORSI MATTEO	EUROPEAN PARA YOUTH GAMES	ORO
PARENZAN MATTEO	EUROPEAN PARA YOUTH GAMES	BRONZO
CORDUA LORENZO	EUROPEAN PARA YOUTH GAMES	ARGENTO
MAGARELLI LORENZO	EUROPEAN PARA YOUTH GAMES	BRONZO
CORDUA /MAGARELLI	EUROPEAN PARA YOUTH GAMES	ARGENTO

b- Preparazione tecnica delle squadre nazionali

Ai raduni organizzati dalla FITeT nel 2017 presso il “Centro Paralimpico di Lignano”, sono stati convocati gli atleti che hanno preso parte ai Mondiali e agli Europei, nonché alcuni dei giovani più promettenti in previsione del loro futuro inserimento nella rosa della squadra nazionale paralimpica assoluta.

Questo il programma effettuato:

Luogo	Periodo	n. Atleti	n. Tecnici	Altri
LIGNANO S.	26 – 29 GENNAIO 2017	8	2	2 INFERMIERI
LIGNANO S.	28 APRILE – 1 MAGGIO	5	1	1 INFERMIERE
PALERMO	29 APRILE – 2 MAGGIO	2	1	
LIGNANO S.	10 – 15 MAGGIO	8	2	2 INFERMIERI
LIGNANO S.	23 – 30 LUGLIO	10	2	2 INFERMIERI, 1 FISIOTERAPISTA, 4 SPARRING
LIGNANO S.	20 – 28 AGOSTO	11	2	2 INFERMIERI, 1 FISIOTERAPISTA
LIGNANO S.	16 – 26 SETTEMBRE	13	2	1 INFERMIERI, 1 FISIOTERAPISTA, 3 SPARRING



LIGNANO S.	31 OTTOBRE – 5 NOVEMBRE	11	2	1 INFERMIERI, 2 SPARRING
LIGNANO S.	14 – 17 DICEMBRE	8	1	1 INFERMIERI, 2 SPARRING

A tutti i convocati si è richiesto un volume “extra” di lavoro settimanale di 15 ore. Agli atleti si è inviato un tecnico di fiducia delle squadre nazionali che ha integrato la preparazione tecnica ed ha operato in supporto al tecnico societario. Il Direttore Tecnico, inoltre, si è recato presso le sedi di allenamento degli atleti supportando e integrando il programma di lavoro.

Periodicamente, quindi, lo stesso Direttore Tecnico e i tecnici delle squadre nazionali si sono recati presso le società degli atleti facenti parte del progetto “Tokio 2020”, integrandone il programma di allenamento, ciò nella certezza che, la presenza dello staff tecnico federale, possa dare ulteriore impulso ad una carriera che si annuncia ricca di soddisfazioni

c- Assistenza tecnica ai tornei

La programmazione 2017 ha previsto, tra l’altro, il supporto tecnico in occasione dei Tornei Internazionali. In questo modo i tecnici federali hanno visionato sul campo l’effettivo stato tecnico e fisico degli atleti in previsione della partecipazione ai Campionati Mondiali a Squadre 2017 ed ai Campionati Europei individuali ed a squadre 2017.

La FITeT ha, inoltre, sostenuto le spese di viaggio e soggiorno per la partecipazione ai Tornei Internazionali Fattore 40 (Pro Tour) di alcuni atleti inseriti nella Lista “Atleti di Interesse Nazionale Paralimpico”. Gli atleti da convocare e le gare da disputare sono stati segnalati di volta in volta dal Direttore Tecnico Paralimpico.

d- Campionati Italiani 2017

La FITeT nel 2017 ha organizzato direttamente, come prassi, i Campionati Italiani Paralimpici. La Federazione si è fatta carico delle spese per arbitri, per la segreteria organizzativa e di un premio in denaro per le migliori società classificate.

e- Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

La Federazione nel corso del 2017, continuando nel solco di una precisa scelta di politica federale, ha deciso di organizzare il ITTF PTT ITALIAN MASTER OPEN

Questo torneo fattore 40, gestito per il settimo anno consecutivo dalla Federazione con il proprio staff federale, è risultato essere un grandissimo successo organizzativo ed ha avuto, come tradizione, un grande numero di partecipanti. Folta anche la “pattuglia azzurra” in quanto gli atleti italiani hanno approfittato della “comodità” di un grande evento organizzato in casa per potersi confrontare con i big internazionali.

f- Progetto Talento

Per adeguare la preparazione tecnica del Campione Mondiale Under 16 e Campione Europeo Under 23, Lorenzo Cordua agli attuali standard internazionali, si è deciso di potenziare le attività di allenamento per lui previste dal “Progetto Tokyo 2020”, inserendolo nel Programma di Preparazione Tecnica del Centro Federale Nazionale di Allenamento a carattere residenziale presso il CPO di Formia.



g- Progetto Comunità Europea "Change Your Mindset- Sport4everyone"

La Fitet è partner, insieme ai Comitati Paralimpici di Slovenia, Macedonia, Montenegro e Serbia, alla Federazione Austriaca di Tennisavolo, all'Organizzazione sociale civile ECHO Croazia e la Federazione Sportiva Zagabria per persone con disabilità, del progetto promozionale finanziato dalla comunità europea denominato "Change Your Mindset- Sport4Everyone".

La FITET è responsabile della realizzazione del progetto in Italia con l'obiettivo principale di promuovere l'attività fisica paralimpica, attraverso il tennisavolo. Il target del progetto sono i giovani con disabilità di età compresa tra i 15 ed i 29 anni, i loro familiari, i medici di famiglia e gli insegnanti di educazione fisica.

Nel corso del 2017 è stato organizzato a Roma il primo meeting di coordinamento tra i partners del progetto, e sono state poste le basi per una serie di eventi che sono state realizzate nel periodo gennaio-giugno 2018.

2.1.3 Attività del Settore Agonistico

€ 460.737,30

Sono state destinate alle attività del settore agonistico risorse per un importo complessivo pari a euro **460.737,30**, pari al **9%** del costo della produzione con un aumento dei costi, rispetto al 2016, pari a euro 73.999,23.

Tale aumento è dovuto, principalmente, ai costi cui la federazione ha dovuto far fronte per l'organizzazione delle prime due giornate del Campionato a Squadre Maschili e Femminili di Serie A1, evento per il quale la federazione si è fatta carico della sistemazione alberghiera a favore delle società (€ 10.454,31), per le riunioni delle Commissioni a Squadre, Individuale, Arbitrale e Impianti/Attrezzature che nel 2017 si sono riunite con maggior frequenza (€ 6.663,12), per il maggior numero di omologazioni dei campi di gara destinati allo svolgimento dell'attività a squadre e torneistica (€ 4.229,62), per l'acquisto delle palline Butterfly utilizzate per l'attività torneistica programmata fino al termine della stagione agonistica 2016/17 (€ 10.165,90), per il trasporto sia dei tavoli Butterfly destinati ai Comitati Regionali sia della pavimentazione specifica assegnata alle società (€ 14.509,61) e per i maggiori costi sostenuti in occasione dei Campionati Italiani Assoluti di Riccione (€ 7.046,39).

Nel corso del 2017 sono state regolarmente svolte tutte le attività agonistiche nazionali pianificate in sede di previsione, sia individuali che a squadre. Come di consueto le risorse finanziarie più cospicue sono state quelle impiegate per i rimborsi arbitrali limitatamente alle spese di viaggio, soggiorno e diarie che hanno permesso di ottenere un corretto e adeguato standard organizzativo dell'Attività Agonistica a squadre e individuale.

Sono state eseguite designazioni arbitrali per l'Attività Agonistica di seguito indicata:

- Campionati Nazionali a Squadre Maschili (A1/A2/B1/B2/A1Vet./A2V.);
- Campionati Nazionali a Squadre Femminili (A1/A2/B/Concentramento di C e A1Vet);
- Tornei Nazionali (dall'1/1 al 7/5/2017 - Giovanili, Senior/Veterani, Nero, Rosso, Blu e Verde);
- Campionati Italiani Giovanili a Squadre e Individuali;
- Campionati Italiani Assoluti;
- Campionati Italiani Veterani/Categoria;
- Campionati Italiani Enti Promozione Sportiva e Campionati Interforze.

Oltre alle designazioni e quindi ai rimborsi arbitrari collegati alle succitate attività, ci sono da considerare anche le convocazioni per i sopralluoghi finalizzati all'omologazione dei campi gara e l'erogazione dei rimborsi spese annuali per l'acquisto di biglietti aerei, ferroviari, navali, a favore degli arbitri impiegati nelle manifestazioni all'estero indette dall'ETTU e ITTF.

A carico dell'obiettivo "*spese di trasferta e soggiorno*" ci sono quelle per le riunioni delle Commissioni a Squadre, Individuale, Arbitrale e Impianti/Attrezzature, con relativi Corsi di Formazione Arbitrale, e quelle dei Consiglieri Federali convocati, con funzione di Competition Manager, in occasione dei Tornei Nazionali e Campionati Italiani.

Pertanto, le risorse finanziarie impiegate per i rimborsi "*spese di trasferta e soggiorno*" ammontano complessivamente a € 226.945,61 (€ 200.538,30 nel 2016), mentre quelle per le diarie erogate a favore degli ufficiali di gara per le succitate manifestazioni, ammontano a € 61.374,00 (€ 58.600,00 nel 2016).

Riguardo l'attività Torneistica è stata curata la spedizione delle aree di gioco nella sede dei Campionati Italiani Assoluti, nei Tornei Nazionali periodo gennaio/maggio 2017 con un impegno economico pari a € 23.490,94. Inoltre, nel medesimo obiettivo, come già accennato, sono stati impegnati ulteriori € 15.798,99 per la spedizione delle aree di gioco ad alcuni Comitati Regionali non ancora dotati di materiale tecnico di gioco di proprietà della Federazione e della specifica pavimentazione assegnata alle società richiedenti nel rispetto della graduatoria redatta dalla Commissione allo scopo istituita.

Naturalmente l'Attività del Settore Agonistico oltre alle consistenti spese precedentemente relazionate, comprende anche una serie di spese di entità minore, di cui:

- € 17.000,00 per gli incarichi affidati ad Antonio Arisi e Giuliano Bertoletti a supporto dell'attività tecnico - organizzativa finalizzata allo svolgimento dell'Attività a Squadre e Torneistica e il personale volontario per lo svolgimento di tutti Campionati Italiani Individuali;
- € 21.647,52 per l'acquisto dei premi (trofei, coppe, medaglie, scudetti e maglie Campione d'Italia) ai Campionati Nazionali a Squadre di Serie A1 M/F, Veterani e Giovanili, Campionati Individuali Giovanili, Veterani e categoria;
- € 15.087,74 per riprese audiovisive prodotte in occasione delle finali di Serie A1 M/F e Campionati Italiani Assoluti;
- € 20.425,73 per riprese in streaming in occasione dei Tornei Giovanili, Verde, Rosso o Assoluti/3^a cat. e Campionati Italiani Giovanili, Veterani e Categoria;
- € 17.326,81 per l'allestimento degli impianti sportivi che hanno ospitato i Campionati Italiani Assoluti, Giovanili e Categoria/Veterani;
- € 1.119,07 per materiale di consumo necessario per l'allestimento della pavimentazione specifica e necessità varie in occasione dei Campionati Italiani Individuali;
- € 4.106,80 per le convocazioni del medico e utilizzo dell'ambulanza in occasione delle manifestazioni organizzate dalla Federazione (Campionati Italiani Individuali Assoluti – Giovanili e Categoria) nonché le spese di quota parte per i controlli antidoping degli atleti;
- € 16.519,75 per il premio assicurativo degli atleti tesserati.



2.1.4 Attività di Promozione Sportiva

€ 11.844,52

Sono state destinate alle attività di Promozione Sportiva risorse per un importo complessivo pari a **11.844,52** corrispondenti allo **0,23%** del costo della produzione.

Sono stati imputati su tale obiettivo, per un costo pari a euro 9.837,12:

- i costi per il progetto di promozione Ping Pong 4 all (rimborso viaggi, vitto ed alloggio per selezione e formazione di atleti, speaker e dj),
- i costi di start-up del Progetto Racchette di Classe;
- i costi relativi alla promozione del tennistavolo attraverso la partecipazione della Fitet a eventi importanti con la messa a disposizione di tavoli e tecnici, l'acquisto di gadget, materiale tecnico.

In questo obiettivo sono stati ricompresi anche i costi per la fornitura di materiale promozionale per un importo complessivo di euro 2.007,40, per una rimanenza della sponsorizzazione del 2016 e per il contratto di merchandising relativo al 2017 con l'azienda Winner Italia che prevede, a fronte della visibilità sul sito e della vendita prodotti sportivi a marchio Fitet da parte della suddetta azienda, cambio merci per acquisto materiale sportivo e gadgetistica varia per un importo di euro 1.500,00.

La differenza rispetto al 2016, i cui costi su questo obiettivo di bilancio risultavano essere maggiori di euro 18.234,33 è dovuta principalmente al fatto che i costi del live streaming sono stati imputati direttamente sui rispettivi centri di costi degli eventi non gravando, quindi, su questo obiettivo oltre al fatto che il contratto di merchandising con l'Azienda Winner Italia prevedeva un costo/ricavo più alto rispetto a quello del 2017.

2.1.5 Ammortamento attività sportiva

€ 26.489,31

(pari allo **0,52%** del costo della produzione)

Tali costi si riferiscono alle quote di ammortamento dell'anno relativi ai beni materiali e immateriali da imputare all'attività sportiva federale.

2.2 Attività Sportiva dell'Organizzazione Territoriale

€ 461.892,27

(pari al **9%** del costo della produzione)

L'attività sportiva dell'Organizzazione Territoriale è stata finanziata principalmente con le entrate proprie dei Comitati stessi che, per l'anno in corso, ammontano a euro 456.455,70.

Nell'esercizio 2017 le spese totali per l'attività sportiva delle nostre strutture territoriali ammontano a euro 461.892,87, pari al 9% del costo della produzione e con un incremento, rispetto all'anno 2016, di euro 111.197,84, pari al 32 %.

Tali costi si riferiscono alle spese sostenute dai nostri organi territoriali per l'organizzazione e lo svolgimento dei vari campionati regionali e dei tornei inseriti nei rispettivi calendari di attività.

2.3 Funzionamento Attività Centrale

€ 1.722.026,34

Le spese relative a questo obiettivo di bilancio ammontano complessivamente a euro 1.722.026,34 pari a **34%** delle spese correnti, con un decremento, rispetto all'anno precedente, di euro 34.043,48 pari al **2%**, imputabile, principalmente ai minori costi per le risorse umane, per euro 27.559,41, e al mancato rinnovo del contratto con Sportnetwork relativo agli acquisti di spazi pubblicitari su quotidiani nazionali.

Queste spese possono essere così sintetizzate:

2.3.1 Organi collegiali e Commissioni federali

€ 153.905,91

Sono state destinate a questo obiettivo di bilancio risorse per un importo complessivo pari a euro 153.905,91, pari al **3%** del costo della produzione, con un decremento di euro 10.918,62 rispetto al 2016 pari al **7%**.

Il decremento di euro 10.918,62 è dovuto alla differenza tra i minori costi, per euro 38.257,21, per lo svolgimento nel 2016 dell'Assemblea Elettiva e i maggiori costi per l'assegnazione dell'incarico di collaborazione alla Dott.ssa. Daniela Scillato per l'anno 2017 per un importo di euro 17.000,00 e per le spese di viaggio e vitto e alloggio per gli organi e le varie commissioni federali.

2.3.2 Costi per il Personale

€ 1.330.741,07

Sono state destinate a questo obiettivo di bilancio risorse per un importo complessivo pari a euro 1.330.741,07, pari al **26%** del costo della produzione, con un decremento del **2%** pari a euro 27.559,41.

Su questo obiettivo gravano tutti i costi riferiti alle risorse umane per quanto concerne la retribuzione ordinaria, straordinaria, premi di produzione, missioni, TFR, oneri previdenziali e assicurativi, assicurazione sanitaria, buoni pasto e premi e fondo di previdenza complementare.

Il Personale Federale, in servizio nel 2017, risulta essere composto complessivamente da 24 unità, suddivise come di seguito riportato:

- n° 1 Segretario Generale;
- n° 6 dipendenti Federali ex dipendenti della CONI Servizi di cui uno con contratto part-time all'87%;
- n° 16 dipendenti Federali con contratto a tempo indeterminato;
- n° 1 dipendente part - time al 50% a tempo determinato (legge 68/99).

In questo obiettivo sono compresi anche i costi per la collaborazione in qualità "addetto stampa" prestata dal sig. Roberto Levi per un importo complessivo pari a euro 32.092,00.

Si allega altresì la pianta organica della federazione al 31 dicembre 2017 (allegato A).

2.3.3 Costi Generali

€ 192.784,72

Sono state destinate a questo obiettivo di bilancio risorse per un importo complessivo pari a euro 192.784,72 pari al **4%** del costo della produzione, con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 26.280,18, pari al **16%**, dovuto principalmente al costo per il canone di locazione della casa uso foresteria per le cariche federali stipulato nel 2017 e dai costi delle spese legali in corso.

La Federazione, rivolgendo una costante attenzione al contenimento delle spese, ha prestato, particolare attenzione alla razionalizzazione e all'ottimizzazione dei processi lavorativi individuando esclusivamente il numero di professionalità strettamente necessarie a garantire lo svolgimento dei servizi consulenziali atti a una corretta e funzionale gestione della macchina organizzativa e non presenti (quali professionalità) all'interno del proprio organico federale.

Ciò premesso su questo centro di costo gravano le seguenti collaborazioni:

• Ing. Claudio Giorgi	manutenzione e sviluppo software federali	€	8.861,60
• Avv. G. Guarino	consulente legale	€	31.720,00
• Studio Perciballi	consulente fiscale - amministrativo	€	16.494,40
• Ditta Gesinf S.r.l.	programmi gestione amministrativo/contabile	€	13.484,05
• ICT Assistant	assistenza informatica	€	4.776,30
• CONINET	assistenza software tesseramento e sito federale	€	13.038,75

Sul medesimo centro di costo gravano le spese ordinarie comprese nel funzionamento: telefoniche, postali, acquisto materiale di consumo, premi di assicurazione e spese diverse.

2.3.4 Costi per la Comunicazione

€ 27.223,71

Sono state destinate a questo obiettivo di bilancio risorse per un importo complessivo pari a euro 27.223,71 pari al **0,53%** del costo della produzione con un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 20.925,89 pari al 43%.

Su questo obiettivo sono stati imputati:

- i costi relativi al contratto con la società Telpress per il servizio di rassegna stampa personalizzato Fitet che comprende testate quotidiane, testate locali, testate periodiche oltre a stampa estera e di settore redatto giornalmente, trasmesso e pubblicato integralmente sul nostro sito internet, per un importo di euro 2.658,97;
- i costi relativi al contratto con la società Mec media, per la consulenza specializzata in servizi inerenti la comunicazione, per promuovere adeguatamente la disciplina e fornire un servizio sempre migliore ai nostri utenti, attraverso anche la produzione di video includendo nel servizio di consulenza anche la gestione dei canali social della Federazione, per un importo pari ad euro 16.388,30;
- costi per le trasferte degli operatori della comunicazione pari ad euro 1.952,00;
- il costo del servizio di Cloud Privato su Aruba (hosting e storage), per euro 4.699,44;
- il costo della EPR Comunicazione (agenzia di comunicazione) per la proroga del contratto dell'anno 2016 inerente principalmente l'elaborazione grafica di lay-out per gli eventi nel mese di gennaio e febbraio 2017, per un importo pari a euro 1.525,00.

La differenza rispetto al 2016, i cui costi su questo obiettivo di bilancio risultavano essere minori di euro 20.925,89, è dovuto al fatto che non è stato rinnovato il contratto con Sportnetwork relativo all'acquisto di spazi pubblicitari sui quotidiani nazionali, Corriere dello Sport e Tutto Sport, e al fatto che il costo dei servizi forniti dall'agenzia di comunicazione è diminuito, inglobando anche i costi per le attività di Social management.



Per quanto riguarda la struttura territoriale, l'incremento ammonta complessivamente a euro 2.902,63 ed è determinato dall'acquisto del sotto elencato materiale:

- Computer e stampanti	€	842,43
- Tavoli da gioco	€	1.316,00
- Defibrillatore	€	744,20

CONCLUSIONI

Si riporta di seguito un prospetto riepilogativo della situazione patrimoniale al 31 dicembre 2017.

	Patrimonio netto 2017	Patrimonio netto 2016
Fondo di dotazione	139.518,14	136.554,14
Riserve	83.432,40	83.432,40
Utile riportato a nuovo	164.541,53	290.503,37
Risultato d'esercizio	47.977,11	-122.997,84
Totale Patrimonio netto	435.469,18	387.492,07

Per effetto del risultato d'esercizio positivo dell'anno 2017, pari a euro 47.977,11 il patrimonio netto passa da euro 387.492,07 a euro 435.469,18.

In relazione alla nota ricevuta dal CONI il 09.04.2018, prot. n.135, con la quale ci viene comunicato che la Giunta Nazionale, in fase di approvazione del Bilancio di Previsione 2018, ha richiesto che la Federazione effettui, "nei termini di chiusura del bilancio 2017, un'analisi, previo supporto dei propri legali, circa la gestione degli aspetti amministrativi inerenti la concessione d'impianti sportivi dagli Enti Locali alla FSN/ASD ad essa collegate, finalizzata alla valutazione di eventuali rischi futuri, da riflettere con opportuni accantonamenti nel bilancio consuntivo 2017", si specifica che è stata posta in essere, dai competenti uffici federali con il supporto dei propri consulenti legale e fiscale, una procedura, che ha coinvolto sia le società sportive affidatarie della gestione che i rispettivi enti locali concessionari degli impianti, tesa ad accertare l'adempimento da parte dei soggetti gestori di tutti gli adempimenti contemplati dalle convenzioni e a escludere la presenza di eventuali contenziosi di natura patrimoniale, attinenti alla gestione dell'impianto, in essere con l'amministrazione concessionaria.

L'indagine esplorativa non ha messo in evidenza alcuna situazione di criticità fatto salva quella già nota riferita al Comune di Molfetta e non è stato, dunque, necessario effettuare alcun accantonamento sul bilancio 2017.

Roma, 25 maggio 2018

**Il Presidente
Renato Di Napoli**





SEGRETARIO GENERALE	Giuseppe MARINO	Dirigente
SEGRETERIA – GENERALE	Elvira DI SPIGNO	Quadro -Ex Coni Servizi
ORGANI COLLEGIALI	Stefania PETRUCCI	Categoria B4 – Dip. Federale
AFFILIAZIONE E TESSERAMENTO	Armando ROTA	Categoria B4 - Ex Coni Servizi
AFFARI GENERALI	Antonella CORDOVA	Categoria B3– Dip. Federale
	Vissia LOZZI	Categoria B2– Dip. Federale
SEGRETERIA DEL PRESIDENTE	Mila FRANCHI	Categoria C4 – Dip. Federale
COMUNICAZIONE E MARKETING	Sara ANASTASI	Categoria B1– Dip. Federale
	Ioannis KOTULAS	Categoria B4– Dip. Federale
AMMINISTRAZIONE	Franca MANCINI	Categoria C4 – Ex Coni Servizi
	Barbara SESSA	Categoria B2– Dip. Federale
	Simona MARINO – aspettativa dal 28/9	Categoria B2– Dip. Federale
	Giovanni FRANCESCHINI – sostituzione Marino da 28/9	Categoria B2– Dip. Federale
	Daniela BIANCHINI	Categoria B3– Dip. Federale Part-time da Settembre
ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE	Emanuela BOCCIA	Categoria B4– Dip. Federale Part-time da Ottobre
	Raffaella GRANCINI	Categoria B3– Dip. Federale
TECNICO	Stefano MAIORANA	Categoria C4 Ex Coni Servizi
	Lidia GIANNINI	Categoria B4 – Dip. Federale
	Richard Colamedici	Categoria C4 ex dipendete CIP
AGONISTICO	Alfredo UCCELLINI	Categoria C4 -Ex Coni Servizi
	Alessia BERTINI	Categoria B2 – Dip. Federale
	Marco SANNELLA	Categoria B3– Dip. Federale
PARALIMPICO	Luca RIZZOLI	Categoria C3– Dip. Federale
	Luciano SINI	Categoria B4 Coni Servizi
	Giuseppe VELLA	Categoria B1 Dip. Federale part-time