

| RENDICONTO FINANZIARIO                                                           | ANNO 2019        | ANNO 2018        |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>                    |                  |                  |
| Incassi da clienti                                                               |                  |                  |
| da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione                                       | 79.752           | 51.107           |
| da ricavi da manifestazioni internazionali                                       | 407.251          | 229.152          |
| da ricavi da manifestazioni nazionali                                            | 55.440           | 132.665          |
| Altri Incassi:                                                                   |                  |                  |
| <i>Contributi in c/esercizio - CONI</i>                                          | 3.645.596        | 3.051.427        |
| <i>Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti</i>               | 307.438          | 612.671          |
| <i>Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li</i>  |                  |                  |
| <i>Quote dagli associati</i>                                                     | 843.876          | 806.015          |
| <i>Da altri ricavi della gestione ordinaria</i>                                  | 173.551          | 148.165          |
|                                                                                  |                  |                  |
| (Pagamenti a fornitori per acquisti)                                             | (81.282)         | (89.237)         |
| (Pagamenti a fornitori per servizi)                                              | (1.194.187)      | (1.085.269)      |
| (Pagamenti al personale):                                                        |                  |                  |
| <i>(per retribuzioni)</i>                                                        | (932.613)        | (662.484)        |
| <i>(per trattamento di fine rapporto)</i>                                        |                  | (13.578)         |
| <i>(oneri sociali):</i>                                                          |                  |                  |
| - di cui a carico dipendenti                                                     | (64.189)         | (66.673)         |
| - di cui a carico impresa                                                        | (251.741)        | (242.044)        |
| (Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti) | (452.472)        | (387.657)        |
| (Altri pagamenti)                                                                | (2.075.575)      | (1.756.959)      |
| (Imposte pagate sul reddito)                                                     | (46.389)         |                  |
| (Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)                                 | (113.066)        | (391.316)        |
| (Versamento IVA a debito)                                                        | (135.305)        | (131.190)        |
| Interessi incassati/(Pagati)                                                     | 137              | 121              |
| Dividendi incassati                                                              |                  |                  |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>                            | <b>166.225</b>   | <b>204.916</b>   |
| <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>              |                  |                  |
| Immobilizzazioni materiali:                                                      |                  |                  |
| <i>(Investimenti)</i>                                                            | (16.521)         | (8.476)          |
| <i>Disinvestimenti</i>                                                           |                  | 3.000            |
| Immobilizzazioni immateriali:                                                    |                  |                  |
| <i>(Investimenti)</i>                                                            | (48.153)         | (525)            |
| <i>Disinvestimenti</i>                                                           |                  |                  |
| Immobilizzazioni finanziarie:                                                    |                  |                  |
| <i>(Investimenti)</i>                                                            |                  |                  |
| <i>Disinvestimenti</i>                                                           |                  |                  |
| Attività finanziarie non immobilizzate:                                          |                  |                  |
| <i>(Investimenti)</i>                                                            |                  |                  |
| <i>Disinvestimenti</i>                                                           |                  |                  |
| <b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)</b>             | <b>(64.674)</b>  | <b>(6.001)</b>   |
| <b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>             |                  |                  |
| Mezzi di terzi                                                                   |                  |                  |
| <i>Incremento (decremento) debiti a breve verso banche</i>                       |                  |                  |
| <i>Accensione finanziamenti</i>                                                  |                  |                  |
| <i>(Rimborso di finanziamenti)</i>                                               |                  |                  |
| <b>Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>                     | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
|                                                                                  |                  |                  |
| Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)                            | 101.551          | 198.915          |
| <b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>   | <b>2.044.917</b> | <b>1.846.002</b> |
|                                                                                  |                  |                  |
| <b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>    | <b>2.146.468</b> | <b>2.044.917</b> |